



CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI INGEGNERI

CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI INGEGNERI

29/09/2016

U-rsp/5358/2016



presso il  
Ministero della Giustizia

Circ. n. 799/XVIII Sess.

Ai Presidenti degli Ordini  
Territoriali degli Ingegneri

OGGETTO: Convegno sul Partenariato Pubblico Privato – Roma, 7 ottobre 2016

Cari Presidenti,

il prossimo 7 ottobre, su iniziativa del Gruppo di Lavoro Partenariato Pubblico Privato di questo Consiglio Nazionale, si terrà il convegno sul tema "Incentivare i finanziamenti privati delle opere pubbliche – Partenariato Pubblico-Privato nel nuovo Codice degli Appalti, criticità e prospettive".

La manifestazione, organizzata congiuntamente con l'Ordine degli Ingegneri di Roma, si svolgerà presso l'Università "Sapienza" – Facoltà di Ingegneria – Aula del Chiostro (Roma, via Eudossiana, 18), e si articolerà in tre workshop che si svolgeranno in parallelo sui temi attinenti il Partenariato, ed in una tavola rotonda pomeridiana ampliata ai vari ambiti di interesse, per il pomeriggio.

Auspichiamo una numerosa partecipazione dei Presidenti, Consiglieri ed Iscritti interessati al tema, assolutamente attuale.

Le modalità di prenotazione sono riportate dettagliatamente nella bozza di programma allegata.

Cordiali saluti.

IL CONSIGLIERE SEGRETARIO  
Ing. Riccardo Pellegatta

IL PRESIDENTE  
Ing. Armando Zambrano

# INCENTIVARE I FINANZIAMENTI PRIVATI DELLE OPERE PUBBLICHE

## PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO NEL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI - CRITICITA' E PROSPETTIVE

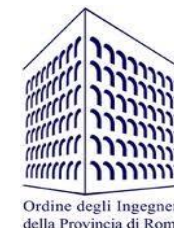
**I** CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI INGEGNERI

**Comitato Scientifico:**

CNI - Gruppo di Lavoro PPP

**Segreteria Organizzativa:**

CNI - Gruppo di Lavoro Ingegneria Industria  
Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma



Ordine degli Ingegneri  
della Provincia di Roma

**ROMA**

**07 OTTOBRE 2016**

UNIVERSITA' SAPIENZA DI ROMA - FACOLTA' DI INGEGNERIA – AULA DEL CHIOSTRO (Roma, via Eudossiana, 18)

### Presentazione

La sempre più carente disponibilità di risorse pubbliche per la realizzazione e gestione di infrastrutture ed attrezzature a tutti i livelli della pubblica amministrazione, centrale e locale, sta seriamente mettendo in crisi il *welfare*, oltre che diminuire la qualità dell'offerta dei servizi ai cittadini.

Come possibile risposta alla diminuzione di fondi pubblici, sono stati introdotti nel nostro Paese da diversi anni, strumenti di PPP Partenariato Pubblico-Privato, con la precisa finalità di promuovere e facilitare il loro utilizzo, ma nonostante gli sforzi si constata una diffusa e generale difficoltà nella loro applicazione pratica tanto da non rendere efficace il loro impiego.

Infatti, assieme alle poche esperienze virtuose, si deve rilevare un gran numero di iniziative che si bloccano sul nascere o che naufragano di fronte a infinite criticità del tipo più svariato.

Tutto ciò è conseguenza evidente di una scarsa "cultura" e di una oggettiva difficoltà tecnico-operativa, di tutti i soggetti, sia pubblici che privati, nel sapere impostare, valutare, avviare e concludere, iniziative di PPP che invece nei prossimi anni potrebbero risultare una "soluzione", per le Amministrazioni Pubbliche, chiamate a fornire sempre più alla collettività il "servizio" a costi e tempi certi e per i Soggetti Privati che potranno ottenere nuove commesse pubbliche a condizione però di una diversa capacità di valutazione del proprio rischio finanziario dell'iniziativa.

La **nuova formulazione della normativa sugli appalti pubblici** in recepimento delle Direttive Europee è certamente l'"**occasione**" per un **dibattito aperto su molte delle tematiche e criticità** che riguardano l'attuazione di questi importanti strumenti fondamentali per lo sviluppo del nostro paese:

- lo **studio/progetto di fattibilità** come ambito di programmazione e "costruzione" vera e propria del PPP (un documento interdisciplinare richiesto a gruppi di "valutatori" capaci in forma coordinata di: definire le prestazioni e le caratteristiche dell'opera – un nuovo progetto preliminare? -, effettuare indagini di mercato e definire il piano economico-finanziario – bancabile / asseverabile?, individuare e contrattualizzare le prestazioni e i livelli del servizio in fase di gestione);
- la **qualificazione del progetto** (tenendo in considerazione anche il costo per un progetto di qualità) come garanzia per la riduzione dei rischi in fase di costruzione e gestione;
- la **gestione integrale dell'iniziativa e team leader**: una capacità che deve essere esercitata dalla progettazione e realizzazione dell'opera fino alla gestione della stessa e del servizio – il ruolo del *manager* pubblico e di quello privato;
- il **successo dell'iniziativa e la remunerazione dell'investimento**: la gestione dell'opera e del servizio, *management* "industriale" e controllo pubblico (la figura del Responsabile dell'esecuzione);
- la **valutazione** e il "costo" del rischio, che come introdotto con la nuova norma prevede l'introduzione del **Rischio Operativo**, con effetto di variabilità sui saggi di remunerazione e la conseguenza sul rapporto "Costi/Benefici" dell'Opera.

**Prenotazione obbligatoria sul sito dell'Ordine**

[www.ording.roma.it/formazione/index.aspx](http://www.ording.roma.it/formazione/index.aspx)

L'**attestato di partecipazione** al seminario, previo controllo delle firme di ingresso e di uscita all'evento, potrà essere scaricato direttamente dal sito [www.mying.it](http://www.mying.it), nella propria area personale e dovrà essere custodito dal discente ai sensi dell'art. 10 del Regolamento per l'Aggiornamento delle Competenze Professionali.

La partecipazione al **workshop** rilascia n. **3 CFP**, ai fini dell'aggiornamento delle competenze professionali ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia.

I 4 CFP saranno riconosciuti unicamente con la partecipazione all'intera durata dell'evento formativo (dalle ore 9,30 alle ore 13,30)

**Prenotazione obbligatoria sul sito dell'Ordine**

[www.ording.roma.it/formazione/index.aspx](http://www.ording.roma.it/formazione/index.aspx)

L'**attestato di partecipazione** al seminario, previo controllo delle firme di ingresso e di uscita all'evento, potrà essere scaricato direttamente dal sito [www.mying.it](http://www.mying.it), nella propria area personale e dovrà essere custodito dal discente ai sensi dell'art. 10 del Regolamento per l'Aggiornamento delle Competenze Professionali.

La partecipazione alla **tavola rotonda** rilascia n. **4 CFP**, ai fini dell'aggiornamento delle competenze professionali ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia.

I 4 CFP saranno riconosciuti unicamente con la partecipazione all'intera durata dell'evento formativo (dalle ore 14,30 alle ore 18,30)

## PROGRAMMA DEL WORKSHOP

Registrazione 9,00  
Workshop 9,30 – 13.30

PAUSA PRANZO 13,30 – 14,00

### Introduzione ai lavori e saluti iniziali

Ore 9,30 – 10,00

**Armando Zambrano**  
Presidente CNI

**Ing. Carla Capiello**  
Presidente Ordine degli Ingegneri di Roma

**Avv. Andrea Mascherin**  
Presidente Consiglio Nazionale Forense

**Ing. Riccardo Pellegatta**  
Coordinatore Gruppo CNI sul PPP

### Workshop – Aula 1

#### Mobilità

Ore 10,00 – 13,30

Coordinatore

**Alfio Grassi**  
Gruppo di lavoro PPP - CNI

Collegamento autostradale Campogalliano-  
Sassuolo tra la A22 e la S.S. 467 Pedemontana

**Carlo Costa**  
Direttore Generale  
A22 autostrada del Brennero SpA

Il caso della metropolitana di Londra  
**Angelo Neri**  
Gruppo di lavoro PPP - CNI

Comune di Milano - Linea 4 della Metropolitana  
**Francesco Tarricone**  
Direttore del Settore Infrastrutture per la Mobilità  
nell'ambito della Direzione Centrale Mobilità,  
Trasporti, Ambiente e Energia

### Workshop – Aula 2

#### Patrimonio pubblico

Ore 10,00 – 13,30

Coordinatore

**Gianni Esposito**  
Gruppo di lavoro PPP - CNI

Comune di Carpenedolo - Project financing -  
Gestione elettrica degli edifici, degli impianti, della  
rete di illuminazione pubblica e riqualificazione  
energetica

**Stefano Tramonti**  
Sindaco del Comune di Carpenedolo

**Gian Paolo Sgargi**  
Consulente

Progetto Valore Paese - Riqualificazione dei Fari  
**Angelica Crisafulli**  
Politecnico di Milano

Guidonia Montecelio (RM) - Gestione integrata  
degli impianti di pubblica illuminazione nel comune  
**Fabio Russo**  
Professore dell'Università Sapienza di Roma

### Workshop – Aula 3

#### Attrezzature per la città

Ore 10,00 – 13,30

Coordinatore

**Edoardo Ciardiello**  
Gruppo di lavoro PPP - CNI

Comune di Bologna - Gestione integrata delle  
attività sportive agonistiche e dilettantistiche

**Massimiliano Danielli**  
Dirigente Responsabile Unità Intermedi Sport –  
Comune di Bologna

ASL 5 Spezzino leasing in costruendo per  
trasformazione integrale di edificio con  
destinazione sanitaria

**Romolo Macchi**  
Direttore della Struttura Complessa Gestione  
Tecnica - ASL n. 5 Spezzino

Progetto ATON - PF per la realizzazione della  
nuova Centrale tecnologica a servizio  
dell'Ospedale di Udine e di una rete di TLR urbano

**Gianpaolo Pagani**  
Responsabile Ingegneria dell'Offerta Siram

Comune di Castellammare di Stabia (NA)  
Intervento di Edilizia Residenziale — Housing  
Sociale - Intervento di riqualificazione e  
rigenerazione del quartiere Savorito

**Giuseppe Michele Rubino**  
Assessore all'urbanistica del Comune di  
Castellammare di Stabia

**Francesco Schipino**  
Funzionario dell'UPC del Comune di  
Castellammare di Stabia

## PROGRAMMA DELLA TAVOLA ROTONDA

PAUSA PRANZO 13,30 – 14,00

Registrazione 14,00  
Tavola rotonda 14,30 – 18,30

### Tavola Rotonda

Ore 14,30 – 15,00

#### Avvio lavori, presentazioni e saluti

**Armando Zambrano**

Presidente CNI

**Carla Capiello**

Presidente Ordine degli Ingegneri di Roma

**Fabrizio Vestroni**

Preside Facoltà di Ingegneria Sapienza, Roma

**Ida Angela Nicotra**

Consigliere ANAC

**Michele Civita**

Regione Lazio

**Riccardo Pellegatta**

Coordinatore Gruppo CNI sul PPP

**È stato invitato il Ministro delle Infrastrutture e  
Trasporti**

Moderatore

**Alessandro Arona**

Giornalista Sole 24 ore

Introduce

**Francesco Rubeo**

Università Sapienza di Roma

Gruppo CNI sul PPP

Intervengono

**Fabrizio Calabrò Massey**

Politecnico di Milano

Gruppo CNI sul PPP

**Luigi Gaggeri**

Esperto PPP

Gruppo CNI sul PPP

Ore 15,00 – 18,00

**Lorenzo Bellicini**

Direttore CRESME

Osservatorio Nazionale PPP

**Paolo Berdini**

Assessore all'urbanistica e infrastrutture  
del Comune di Roma

**Bernardo Bini Smaghi**

CDP Cassa Depositi e Prestiti

Responsabile Business Development della Cassa  
depositi e prestiti

**Carlo Costa**

Direttore Generale

A22 – Autostrada Brennero SpA

**Vincenzo Di Nardo**

Vice Presidente - ANCE

**Edoardo Eminyan**

Responsabile Pianificazione e Controllo di  
Gestione – ANAS SpA

**Claudio Lucidi**

Esperto ANCI PPP

Gruppo Tecnico MEF

**Manuela Manetti**

Direttore Regione Lazio

Territorio, Urbanistica e Mobilità

**Ida Angela Nicotra**

Consigliere ANAC

**Gianpaolo Pagani**

Responsabile Ingegneria dell'Offerta Siram

**Gabriele Pasquini**

MEF – Nucleo di consulenza per l'Attuazione delle  
linee guida per la Regolazione dei Servizi di  
pubblica utilità - NARS

**Paolo Riello**

BANCA IMI - Responsabile Filiale Roma

**Grazia Sbarra**

MEF - Dirigente dell'Ispettorato generale per la  
contabilità e la finanza pubblica

Ore 18,00 – 18,30

**Domande del pubblico**

L'evento è stato coordinato dal Gruppo di Lavoro PPP del CNI:

**Aiello** (Ord. FI), **Calabrò** (Ord. TO), **Ciardiello** (Ord. TO), **Esposito** (Ord. NA), **Gaggeri** (Ord. MI), **Grassi** (Ord. CT), **Macchi** (Ord. SP), **Rubeo** (Ord. RM), **Neri** (Ord. BO), **Zappa** (Ord. CO)

Prenotazione obbligatoria sul sito [www.ording.roma.it/formazione/index.aspx](http://www.ording.roma.it/formazione/index.aspx)